

Prévoyance et Santé : quelles approches pour appréhender les dynamiques des risques ?



**Cédric
ATCHAMA**

Responsable du
département Prévoyance
Protection - Direction
technique et innovation
chez CNP Assurances



**David
DUBOIS**

Directeur des partenariats
chez PRÉVOIR - VIE



**Saber
TRABELSI**

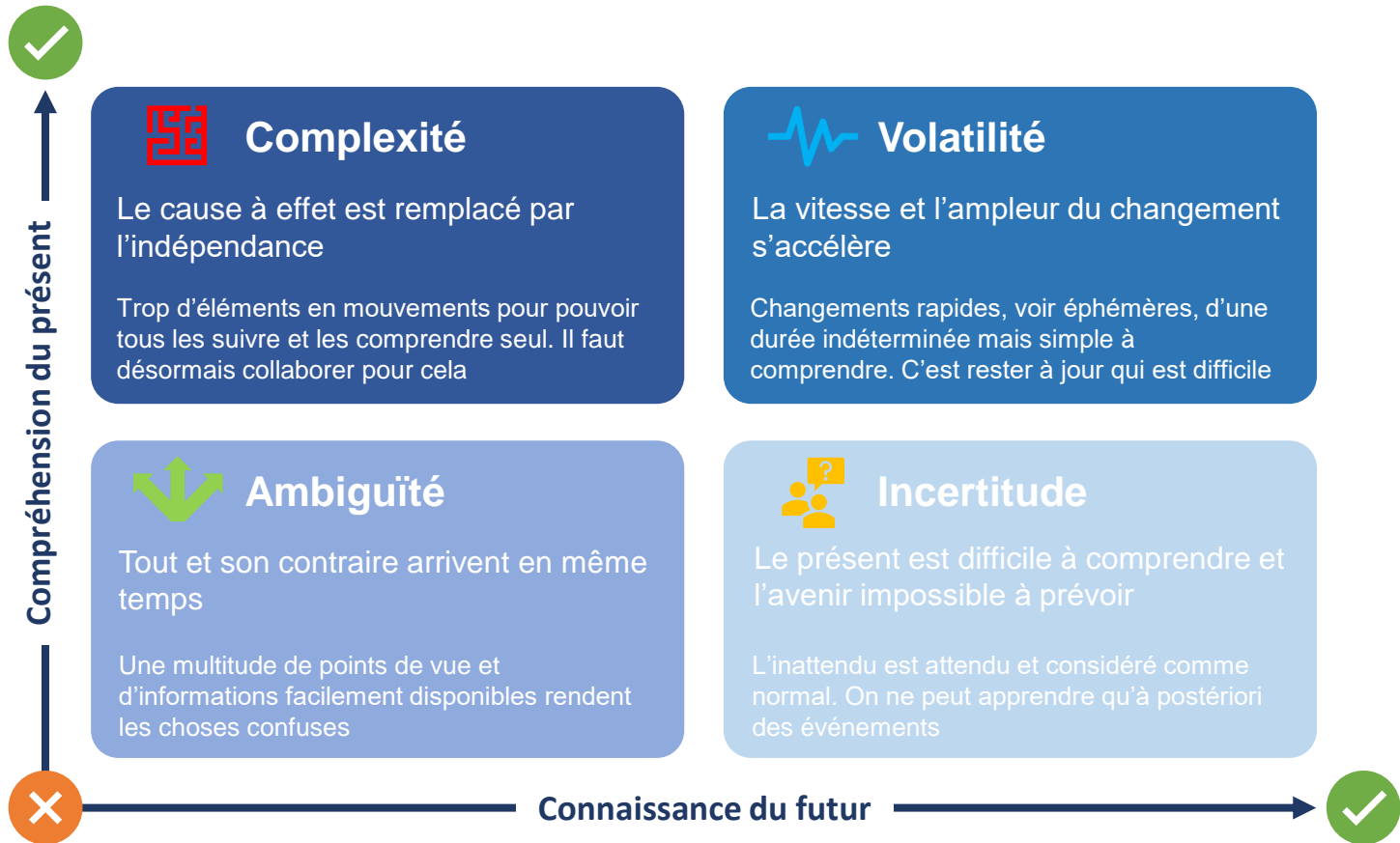
Directeur technique -
Responsable de la fonction
clé actuarielle du Groupe
AGRICA



**Voahirana
RANAIVOZANANY**

Partner chez Forsides

Comprendre le nouveau monde VUCA (Volatility, Uncertainty, Complexity & Ambiguity)



Comprendre le nouveau monde VUCA 2.0 (Vision, Understanding, Courage & Adaptability)

Implique une réponse adaptée à tous les niveaux de l'entreprise / société – notamment les leaders



Quels enjeux en termes de tarification et de pilotage face à l'incertitude ?



Volatilité

- Offres produits pouvant devenir obsolète soudainement
- Risque d'image
- Modélisation difficile du monde futur



Incertitude

- Transformation des risques assurés
- Cohérence des offres produits
- Exposition aux risques de l'assureur
- Fiabilité des indicateurs calculés
- Exigence des régulateurs



Complexité

- Evolutions réglementaires simultanées
- Perturbation COVID
- Evolution sociétale
- Transformation marché
- Agilité assureur très limitée en collectif



Ambiguïté

- Effets successifs et contradictoires
- Structurel vs conjoncturel
- Message des indicateurs prospectifs

Quels impacts sur les offres produits raisonnables et raisonnés alliant des assurés et contraintes d'équilibre ou de rentabilité ?



Volatilité

- Offre produits intégrant un plan de pilotage « de secours »
- Situation économique (taux, marchés financiers)



Incertitude

- Cartographier les incertitudes
- Indicateurs de suivi quantitatifs et qualitatifs des incertitudes
- Produits à conditions encadrées
- Stratégies de transferts ou d'atténuation



Complexité

- Cartographier les opportunités de l'assuré, gérer et en atténuer les effets
- S'appuyer sur des expertises métiers fortes en prévoyance santé
- Miser sur la prévention



Ambiguïté

- Eviter l'attentisme, proposer une offre
- Apprendre et ajuster avec le temps
- Ecouter et partager avec les autres acteurs

Avez-vous des questions ?



**Cédric
ATCHAMA**

Responsable du
département Prévoyance
Protection - Direction
technique et innovation
chez CNP Assurances



**David
DUBOIS**

Directeur des partenariats
chez PRÉVOIR - VIE



**Saber
TRABELSI**

Directeur technique -
Responsable de la fonction
clé actuarielle du Groupe
AGRICA



**Voahirana
RANAIVOZANANY**

Partner chez Forsides

MERCI !